

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در فرابورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

فهرست مطالب

۴	مقدمه
۴	۱- ماهیت کسب و کار شرکت
۹	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۲۲	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۲۴	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها
۲۸	۵- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۳۰	۶- جمع بندی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

در اجرای مفاد ماده هفت دستورالعمل اجرای افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار مکلف به افشای گزارش تفسیری در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶، ۹ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورت های مالی ارائه می نماید.

گزارش تفسیری شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و همچنین دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب ۲۲ آذر ماه ۱۴۰۱ سازمان بورس و اوراق بهادار تهیه شده است.

<u>امضا</u>	<u>سمت</u>	<u>نماینده</u>	<u>اعضاء هیات مدیره</u>
	رئیس هیات مدیره و عضو غیر موظف	شرکت بازرگانی و پخش سپهر آرمان	آقای حسین شاکری
	نائب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	گروه صنعتی سپهر آرمان	آقای سیاوش افضلی
	عضو غیر موظف هیات مدیره	گروه مواد غذایی قاصدک سپید آرمان	آقای محمد حسین تقی پور
	عضو هیات مدیره و معاونت فروش و بازاریابی	شرکت فولاد آرمان رسان	آقای حامد شیخ محمدی
	عضو غیر موظف هیات مدیره	آقای علیرضا کیامهر

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، داده هایی فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شوند.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

فعالیت اصلی شرکت براساس ماده ۲ اساسنامه عبارت است از:

تاسیس، ایجاد، بسط و توسعه کارخانه به منظور تهیه هر گونه مواد اولیه شیمیایی و سموم گیاهی و تولید و واردات مواد اولیه و سموم و داروهای دامی و خانگی در ارتباط با دفع آفات و بسته بندی و فروش آنها و همچنین ایجاد صنایع جنبی مربوط به منظور تولید و عرضه محصولات در هر نقطه به صورت مستقیم یا غیرمستقیم چه در داخل و یا خارج از کشور.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت ملی شیمی کشاورز در تاریخ ۱۳۶۵/۰۵/۱۸ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۶۱۰۳۳ در اداره ثبت شرکتها و اداره مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. کارخانه شرکت در شهر صنعتی البرز قزوین قرار دارد. بهره برداری از قسمت های مختلف کارخانه شامل فرمولاسیون آفت کش های مایع و پودری با طراحی شرکت بایر آلمان در سال ۱۳۷۱ آغاز گردید و در همین سال واحد بطری سازی نیز شروع به فعالیت نمود و پس از طی مراحل تولیدات آزمایشی از تاریخ ۱۳۷۲/۰۷/۰۱ کارخانه به صورت صنعتی وارد فعالیت شده و به دنبال آن در تاریخ ۱۳۷۲/۰۹/۰۱ پروانه بهره برداری اخذ شده است.

به موجب مصوبات مورخ ۱۳۷۶/۰۵/۲۶ مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام، مندرج در روزنامه رسمی شماره ۱۵۳۹۷ مورخ ۱۳۷۶/۱۰/۱۱، نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافت و سهام شرکت در بورس اوراق بهادار تهران عرضه گشت.

همچنین به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده ۱۳۸۵/۰۳/۰۷، مرکز اصلی شرکت از تهران به قزوین، شهر صنعتی البرز و مجدداً به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده ۱۳۸۷/۰۳/۲۱، مرکز اصلی به تهران، خیابان پانزدهم گاندی انتقال یافت.

شرکت ملی شیمی کشاورز از اردیبهشت ماه ۱۳۹۵ با توجه به مزایده برگزار شده، از گروه توسعه ملی خریداری شده و جهت بهره وری و شکوفایی هر چه بیشتر، به بخش خصوصی واگذار گردید. نکته قابل ذکر اینکه، شرکت پس از خصوصی شدن از رشد چند برابری تولید و فروش برخوردار بوده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

همچنین در بهمن ماه ۱۳۹۵ آدرس دفتر مرکزی شرکت به : تهران، پایین تر از چهارراه فرمانیه، خیابان پاسداران، نرسیده به میدان نوبنیاد، نبش نارنجستان دوم، پلاک ۵۰۱، انتقال یافت.

به موجب مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۵ شهریورماه ۱۳۹۶، سال مالی شرکت از اول مهر هر سال منطبق بر سال آبی آغاز و تا پایان شهریور سال بعد پایان می یابد.

سرمایه اولیه شرکت مبلغ ۱،۰۰۰ میلیون ریال منقسم به ۱۰۰،۰۰۰ سهم ۱۰،۰۰۰ ریالی بوده است که طی چندین مرحله افزایش به مبلغ فعلی ۲،۱۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال منقسم به ۲،۱۰۰،۰۰۰،۰۰۰ سهم ۱،۰۰۰ ریالی رسیده است.

انواع محصولات تولیدی شرکت در سال مورد گزارش به شرح ذیل می باشد:

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	سموم مایع	لیتر	۳.۰۸۸.۵۰۷
۲	سموم پودری	کیلوگرم	۳۷۸.۱۴۶
۳	سایر محصولات	لیتر/کیلوگرم	۵۰۷.۲۰۰

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۱-۱-۱- مواد اولیه:

مواد اولیه مصرفی طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	مواد موثره (تکنیکال)	لیتر / کیلوگرم	۵۷۶.۴۴۰	خارجی
۲	مواد و ملزومات جانبی	لیتر / کیلوگرم	۸.۴۷۰.۶۵۱	داخلی

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

تکنیکال (ماده موثره): ماده اصلی در تولید سموم می باشد که عمدتاً از کشورهای اروپایی، چین و هند تامین می شود. البته لازم به توضیح است که شرکت ملی شیمی کشاورز (بعنوان یکی از معدود شرکت های ایرانی) توانمندی سنتز و تولید ۳ نوع مواد تکنیکال را دارا می باشد.

مواد اولیه داخلی: سایر موادی است که برای تولید سموم استفاده می شود که از مهمترین و پرمصرف ترین آن ها می توان به پارافین، زایلن، مس، کائولن، پرلیت، رئوپلاست، آنتی فوم مایع و پودری، رنگینه، سیکلو هگزانون، اسید کلریدریک و آنتی باکتریال اشاره نمود. این مواد از داخل کشور تامین می شوند.

امولسی فایر: ماده ای است که از طریق کاستن از سرعت واکنش های شیمیایی باعث پایداری یک امولسیون می شود. امولسی فایرها قابلیت تولید در داخل کشور و خارج کشور را دارا می باشند.

ملزومات بسته بندی: ملزوماتی هستند که برای بسته بندی محصولات استفاده می شوند و شامل مواردی همچون بطری پلاستیکی، بطری آلومینیومی، قوطی فلزی، گالن، سطل، پاکت، فویل، برجسب، کارتن و نوار چسب می باشند.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت ملی شیمی کشاورز در دو صنعت نهاده های کشاورزی به تفکیک سموم نباتی و دامی و محیط زیست و توسعه پایدار، فعالیت دارد. به عبارتی شرکت ملی شیمی کشاورز، با توجه به حوزه های فعالیت مورد اشاره، موضوع امنیت غذایی (حوزه محصولات کشاورزی و فرآورده های دامی) و محیط زیست را به عنوان ماموریت خود و چرایی کسب و کار، انتخاب نموده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین شرکت‌های بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۴۰۴۵۳ تن و مبلغ ۷۰۹۵.۸۸۳ میلیون ریال از سهم بازار را دارا می‌باشد.

۳-۱- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	سموم مایع	۳.۲۷۸.۱۴۹	٪۱۷	-	-	-	-	-	-
۲	سموم پودری	۴۲۴.۳۶۱	٪۱۷	-	-	-	-	-	-
۳	سایر محصولات	۷۰۳.۱۷۳	٪۲۰	-	-	-	-	-	-
	جمع	۴.۴۰۵.۶۸۳							

قیمت فروش داخلی محصولات توسط انجمن صنایع تولیدکنندگان سموم تعیین می‌شود.

۳-۲-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)

شرکت فاقد قوانین و مقررات ناشی از قیمت‌گذاری دستوری ولیکن تابع مجوزهای تغییرات قیمت‌ها توسط انجمن تولیدکنندگان سموم می‌باشد و در نتیجه آثاری از این بابت متحمل نخواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۲-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
۱	مالیات عملکرد	۱۰۹.۵۹۷	۵۲.۴۲۹
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱.۸۴۵	۷.۹۴۴
۳	بیمه سهم کارفرما	۶۶.۲۱۳	۴۸.۶۶۷

۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:

قیمت‌های فروش محصولات شرکت با توجه به قیمت مواد اولیه و قیمت رقبا و بر اساس نرخ مصوب انجمن صنایع تولیدکنندگان سموم تعیین می گردد. شرکت ملی شیمی کشاورز در سال مورد گزارش مقدار ۴۷ تن از محصولات خود به ارزش ۲۳,۶۸۸ میلیون ریال را به کشور جمهوری آذربایجان صادر کرده است.

نرخ ارز محاسباتی فروش محصولات از محل سامانه سنا محاسبه و منظور می گردد، در صورت تغییرات نرخ ارز سود و یا زیان ناشی از تغییرات در حساب‌های شرکت منظور می گردد.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مؤلفه های اقتصاد کلان:

* مهم ترین قوانین، مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارت اند از:

- اساسنامه شرکت و مصوبات هیات مدیره و مجامع عمومی عادی و فوق العاده صاحبان سهام
- قانون تجارت
- قانون مالیاتهای مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون کار و تامین اجتماعی
- مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس اوراق بهادار تهران
- دستورالعمل های ابلاغی از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت و قانون مبارزه با پولشویی
- دستورالعمل های ابلاغی از سوی وزارت جهادکشاورزی
- دستورالعمل ها و بخشنامه های ابلاغی از سوی سازمان های ذیربط (سازمان حفظ نباتات، سازمان دامپزشکی، سازمان غذا و دارو و ...)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۵-۱- وضعیت رقابت :

با عنایت به حوزه فعالیت شرکت در سطح داخلی و با توجه به وضعیت موجود امکان دسترسی به اطلاعات رقبا میسر نمی باشد.

۶-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق و تحت کنترل یا زیرمجموعه:

نام شرکت	نوع شرکت	تعداد سهام در ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	درصد سهام در ۱۴۰۳/۰۶/۳۱
مدیریت پسماند شیمی کشاورز	سهامی خاص	۱۵۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰
توسعه نهاده کشاورزی پایدار ایرانیان	سهامی خاص	۲۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۹۹.۹
بهبود رویش گیاهان سرزمین ایرانیان	سهامی خاص	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۹۹/۹ شرکت توسعه نهاده کشاورزی
شیمی کاوان ایرانیان کیمیاگر	سهامی خاص	۵.۰۰۰.۰۰۰	۹۹/۹ شرکت توسعه نهاده کشاورزی

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

با توجه به عملکرد مثبت شرکت در سال های اخیر برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت شرکت در راس اقدامات هیات مدیره با همکاری و همیاری پرسنل شرکت قرار گرفته و در دستور کار می باشد.

• توسعه محصول و کسب و کار:

- توسعه سبد محصولات شرکت شامل: سموم نباتی، سموم دامی، سموم خانگی و بهداشتی، کودهای پودری و مایع، محصولات شیمیایی
- توسعه و بهسازی خطوط تولید شرکت (انواع سموم و کودهای شیمیایی)
- تجاری سازی واحد تولید بطری آلومینیومی
- توسعه کسب و کار محیط-زیست و توسعه پایدار همچون ایجاد شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز دارای مجتمع مدیریت پسماند منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس (لندفیل)
- تجاری سازی نتایج پروژه های تحقیق و توسعه
- توسعه بازارهای صادراتی فعلی و ایجاد بازارهای جدید

• توسعه سازمانی :

- توسعه استراتژیک و توسعه هویت برند شرکت
- اجرای برنامه های رفاهی و آموزش سرمایه انسانی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

- توسعه نظام انگیزشی و جبران خدمات شرکت
- توسعه سیستم CRM
- توسعه سیستم‌های مدیریتی در کارخانه شامل: مدیریت کیفیت و نگهداری تعمیرات
- * اجرا و راه اندازی سیستم اتوماسیون اداری جهت ثبت مکاتبات اداری و دبیرخانه شرکت
- * اجرا و راه اندازی سیستم BI در قالب مدیریت اطلاعات و استخراج گزارشات تولید، انبار و فروش
- * طراحی و اجرای سیستم گرید بندی مشاغل و شاغلین برگرفته از مدل های G۲۰ و ۴P

۲-۲- برنامه ایجاد شرکتها و توسعه محصولات و ورود به بازارهای جدید:

طرح های توسعه شرکت شامل محصولات فعلی و محصولات جدید با توجه به نیاز بازار می باشد که در دستور کار واحد های مربوطه قرار گرفته است. همچنین از دیگر اقدامات شرکت تاسیس شرکت های مشروحه ذیل با اهداف تعریف شده می باشد:

۱-۲-۲- شرکت توسعه نهاده کشاورزی پایدار ایرانیان:

این شرکت با هدف توسعه فعالیت ها در حوزه توزیع کلان نهاده های کشاورزی و صنعتی و نظارت بر شرکتهای فرعی تاسیس گردیده است.

۲-۲-۲- شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورزی:

شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورزی با هدف پیاده سازی اصولی مدیریت پسماندهای صنعتی و بهبود استقرار الزامات زیست محیطی در کشور، از طریق ایجاد مجتمع های تخصصی مدیریت پسماند صنعتی، در خرداد ماه سال ۱۳۹۹ به صورت سهامی خاص تاسیس گردید. بهره برداری از نخستین مجتمع مدیریت پسماند صنعتی این شرکت، که بر اساس نیازهای صنایع مستقر در منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس طراحی و ساخته شده است در خرداد ماه سال ۱۴۰۰ با اخذ مجوز بهره برداری از اداره کل حفاظت محیط زیست استان بوشهر و با ظرفیت سالانه ۱۰۰ هزار تن صورت پذیرفت.

۳-۲-۲- شرکت شیمی کاوان ایرانیان کیمیاگر:

در راستای اهداف خود کفایی کشور، تولید ZDDP در مقیاس انبوه توسط شرکت ملی شیمی کشاورزی مورد توجه قرار گرفته و متعاقب آن، پس از انجام موفقیت آمیز سنتز آزمایشگاهی و پایلوت و دستیابی به دانش فنی با احداث یک واحد تولیدی در شرکت زیر مجموعه شیمی کاوان ایرانیان کیمیاگر فعالیت در این حوزه آغاز گردیده و کیفیت محصول توسط تولیدکنندگان بزرگ روغن های روانکار در کشور تایید شده است. دانش فنی مورد نیاز تولید ادتیو ZDDP طی مطالعات انجام شده از سال ۹۹ بومی سازی و دانش بنیان شده و از سال ۱۴۰۰ مطالعات اولیه و شروع فازبندی اجرای طرح به عنوان اولین و تنها واحد تولیدی افزودنی روغن موتور ZDDP در کلاس بین المللی در کشور به چرخه تولید شروع که در دی ماه سال جاری این طرح به بهره برداری رسیده و از بهمن ماه سال جاری، محصولات آن راهی بازار خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۴-۲-۲- شرکت بهبود رویش گیاهان سرزمین ایرانیان:

"شرکت بهبود رویش گیاهان سرزمین ایرانیان" (برگسا) جهت تامین سریع، با کیفیت، اصیل، سازگار با زیست بوم ایران و قیمت مناسب نهاده‌های کشاورزی داخلی و خارجی مشغول به فعالیت می‌باشد. اهداف برگ سا عبارتند از:

ایجاد زمینه مناسب برای دسترسی آسان و سریع به نهاده‌ها، ارائه خدمات مشاوره‌ای فنی به کشاورزان، افزایش بهره‌وری محصولات کشاورزی و جلوگیری از توزیع نهاده‌های فاقد اصالت و کیفیت. برگسا علاوه بر راه اندازی مدل‌های فروش B2B (فروش به عاملین) و B2C (فروش به فروشگاه‌های استانی) برای ارتباط نزدیک و تنگاتنگ با کشاورزان عزیز مبادرت به راه‌اندازی شبکه توزیع مویرگی نیز نموده است.

۳-۲- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

رویه‌ها و برآوردهای حسابداری شرکت براساس آخرین استاندارد‌های حسابداری ایران بکار گرفته شده و در سال مالی گزارش تغییر با اهمیتی در رویه‌ها، برآوردها، روش‌ها و رعایت استانداردهای حسابداری این شرکت صورت نپذیرفته است.

۴-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکت:

گزارش‌دهی پایداری رویه اندازه‌گیری، پاسخگویی به ذینفعان داخلی و خارجی برای عملکرد سازمان در جهت اهداف توسعه پایدار است. واژه گسترده‌ای است که با دیگر واژگان (مانند مسئولیت اجتماعی شرکت) برای توصیف گزارش‌دهی در مورد اثرات اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی در نظر گرفته می‌شود. یک گزارش پایداری باید ارائه‌ای متعادل و منطقی از عملکرد پایداری سازمان گزارش دهد که شامل هم مسائل مثبت و هم مسائل منفی می‌باشد. از این رو، گزارش‌دهی پایداری یک منبع حیاتی برای مدیریت تغییر نسبت به یک اقتصاد جهانی پایدار است. منبعی که سودآوری بلندمدت را با رفتار اخلاقی، عدالت اجتماعی و مراقبت زیست محیطی ترکیب می‌کند. شرکت ملی شیمی کشاورز، بعنوان مجموعه‌ای پیشرو و شاخص در حوزه‌های تولید، کیفیت و توسعه در میان تولیدکنندگان سموم کشاورزی در کشور شناخته می‌شود که همواره هم راستا با رشد و توسعه اقتصادی خود، به تحقق اهداف کسب و کار مسئولانه و تامین منافع اجتماعی و احترام به ذینفعان خود اندیشیده است. رویه پایداری شرکت ملی شیمی کشاورز، دربرگیرنده رویکردهای مدیریتی، عملکرد و دستاوردهای این شرکت در مدیریتی یکپارچه مسئولیت‌های اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی و تاثیر آن بر کسب و کار شرکت می‌باشد.

مشارکت در توسعه و تاب‌آوری اقتصادی جامعه محلی

یکی از حوزه‌های مهم تاثیرگذاری اقتصادی- اجتماعی در فعالیت شرکت، سهمیم بودن آن در توسعه اقتصادی در جامعه محلی فعالیت آن است. این مهم، در تقویت تاب‌آوری جوامع محلی تاثیر بسزایی دارد و کیفیت زندگی و معیشت ساکنین در منطقه خصوصا شهر قزوین را نیز بهبود می‌بخشد. نمونه‌هایی مهم از عملکرد شرکت ملی شیمی کشاورز در این حوزه عبارتند از: افتتاح حساب در بانک‌های محلی و افزایش گردش نقدینگی در بانک‌های محلی شهر قزوین، خرید از تأمین‌کنندگان محلی استان مانند خرید قطعات و ملزومات مصرفی کارخانه و غیره، جذب و استخدام سرمایه‌های انسانی بومی استان قزوین و استفاده از امکانات و خدمات موجود در منطقه برای ارائه تسهیلات رفاهی به کارکنان و خانواده‌های ایشان می‌باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

ساختار واحد تجاری و نحوه ارزش آفرینی

شرکت ضمن رفع نیازمندی‌های کشور در جهت منافع آحاد جامعه همواره مشتری‌مداری را از جمله اصول محوری فعالیت‌های خود دانسته و آنان را بعنوان سرمایه واقعی قلمداد نموده است. لذا تکریم و احترام به حقوق مصرف‌کنندگان همیشه یکی از مهمترین مسئولیت‌ها و اهداف عالی شرکت بوده و خواهد بود.

کمک به پسماند دارو در راستای فعالیت زیست محیطی

دفع صحیح ضایعات و باقیمانده فرآورده‌های دارویی از دیدگاه زیست‌محیطی بسیار مهم می‌باشد و امحای این فرآورده‌ها به علت خطرات بالقوه‌ای که ممکن است برای سلامت انسان‌ها و محیط‌زیست ایجاد کند، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و به کارگیری روش‌های امحاء و معدوم‌سازی استاندارد و علمی داروهای تاریخ گذشته ضروری است.

وجود داروهای مصرف نشده و تاریخ گذشته در منزل، از یک سو بروز مسمومیت دارویی را در اعضای خانواده خصوصاً کودکان و افراد سالمند افزایش می‌دهد و از سوی دیگر دور ریختن این داروها از طریق فاضلاب و روش‌های غیر ایمن، منجر به بروز آلودگی‌های زیست محیطی و منابع آب‌های زیر زمینی و بروز خطر برای جانوران خواهد شد.

پویش ملی «دارو زباله نیست» از اسفند ماه ۱۴۰۰ آغاز شده است که در این پویش ضمن تلاش برای آگاهی‌رسانی درباره نحوه امحاء درست داروها، با کمک داروخانه‌های منتخب، داروهای مازاد و تاریخ گذشته جمع‌آوری و توسط شرکت‌های تخصصی حمل و امحاء می‌شود تا از آسیب به محیط‌زیست جلوگیری شود.

بر این اساس دفتر نظارت و پایش مصرف فرآورده‌های سلامت سازمان غذا و دارو با مشارکت معاونت‌های غذا و دارو شهر تهران و سازمان‌ها و شرکت‌های مرتبط و همکار در این زمینه، اقدام به طرح ریزی پویش «دارو زباله نیست» نموده است که به همین منظور، دو عدد سطل زباله جمع‌آوری دارو در داروخانه‌ها وجود دارد که یکی از آنها برای «پسماند فرآورده‌های دارویی مایع» مانند فرآورده‌هایی که حاوی شیشه هستند (شربت، سوسپانسیون، آمپول، محلول تزریقی حجیم) و دیگری برای «پسماند فرآورده‌های دارویی جامد» مانند قرص و کپسول (فاقد شیشه) است که بر روی هر سطل برچسب مربوط به همان نوع پسماند چسبانده شده است و شهروندان در هنگام تحویل داروها، تفکیک دارویی جامد و مایع را انجام داده و هر کدام را در پلاستیک جداگانه قرار داده و تحویل داروخانه‌ها دهند.

- طراحی و چاپ لیبل سطل‌های جمع‌آوری ضایعات دارویی به تفکیک پسماندهای جامد و مایع
- طراحی و تهیه پلمپ تمامی سطل‌های واقع شده در دارو خانه
- آموزش داروخانه‌ها و همکاری در تدوین دستورالعمل‌های جمع‌آوری پسماندهای دارویی منازل
- همکاری در طراحی و اجرای تبلیغات اطلاع‌رسانی پویش در سطح شهر تهران
- همکاری در تدوین استاندارد ملی مدیریت و امحای ضایعات دارویی در داروخانه از شروع تا خاتمه فرایند.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی شرکت:

شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) در راستای رسیدن به اهداف و استراتژی های زیست محیطی و مسئولیت های اجتماعی خود اقدام به خط مشی هایی به شرح زیر نموده است.

این شرکت در راستای عمل به مسولیت اجتماعی خود در حوزه های مختلف افتخار دارد در دوران همه گیری ویروس کرونا با مدیریت پسماندهای بیمارستانی یکی از اصلی ترین چالش های استان قزوین در حوزه بهداشت و درمان را برطرف نماید. در این راستا شرکت ملی شیمی کشاورز با همکاری معاونت دانشگاه علوم پزشکی قزوین اقدام به جمع آوری و دریافت پسماندهای بیمارستانی از تمام نقاط استان نمود.

این شرکت تمامی پسماندهای مذکور را که بالغ بر ۲۰.۰۰۰ کیلوگرم بود به صورت کاملاً رایگان و در قبال مسولیت اجتماعی خود در کوره های زباله سوز امحاء و مدیریت نموده است.

پسماندهای سدیم بروماید (NABR) پسماندهای انباشتی و امحاء نشده قبل از واگذاری شرکت به بخش خصوصی بوده است که از تولید تکنیکال اتیون و مالاتیون بدست آمده، پس از واگذاری این شرکت به بخش خصوصی، علاوه بر رفع نواقص زیست محیطی کارخانه اقدام به مدیریت صحیح و اصولی این پسماندها نموده است، که می توان به فرایند جامدسازی و تثبیت حدود ۱۰۰ تن از این پسماندها در سال اخیر و ۲۰۰ تن در جریان انجام، اشاره کرده که پس از فرآیند ذکر شده به مراکز دفن صحیح پسماندهای صنعتی ارسال شده است، شایان ذکر است این شرکت در این راه حدود ۲۰ میلیارد ریال هزینه کرده است. مخارج فوق به عنوان بخشی از مخارج مرتبط با پایداری (زیست محیطی) می باشد که در راستای اهداف گزارش پایداری و الزامات حاکمیت شرکتی افشا شده است.

- توجه به جنبه های زیست محیطی در ارائه خدمات، تولید و کاهش سطح ریسک های زیست محیطی در فعالیتهای شرکت
- بهبود فعالیتهای شرکت در قبال محیط-زیست و توجه به کیفیت زیست محیطی محصولات
- ایجاد تمهیدات لازم و پیگیری در مورد صرفه جویی در مصرف انرژی
- کمک به موسسه های فرهنگی و ورزشی و عام المنفعه و گسترش فرهنگ ورزشی و نیکوکاری در بین کارکنان
- اجرای طرح های سلامت در کارخانه
- تلاش در جهت آموزش کارکنان در زمینه های شغلی مختلف
- اجرای طرح های انگیزشی در راستای ایجاد امنیت شغلی و رفاه یکسان برای کارکنان
- تقویت تصویر شرکت در عرصه رقابت های ملی و بین المللی
- ارتباط تنگاتنگ با مراکز علمی و بکارگیری روش های نوین تولید در جهت رعایت هرچه بیشتر مسائل زیست محیطی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

واحد ایمنی و بهداشت جهت توسعه سلامت

بهداشت و ایمنی کارکنان هرساله برنامه و طرح های منظمی را اجرا می کند و در راستای استقرار آنها نیز رویکردهای متنوعی را به اجرا می گذارد و میزان عملکرد و اثربخشی این رویکردها نیز بر اساس شاخص های کلیدی ارزیابی و کنترل می گردد.

- انجام معاینات پزشکی بدو استخدام و معاینات ادواری
- انجام معاینات کارگری سالیانه پرسنل
- برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با ایمنی و بهداشت جهت ارتقاء سطح دانش در این حوزه
- تهیه و تدوین مقررات، استانداردها و چک لیست های ایمنی و بهداشت در واحدهای مختلف
- اصلاح و نصب تابلوها و بنرهای ایمنی در کلیه قسمت های مجتمع
- بازدید ایمنی دوره ای از کلیه مکان ها، تجهیزات و دستگاه ها
- انجام بازدیدهای ایمنی برای پیاده سازی نظام آراستگی در مجتمع جهت نظافت محیط کار، رفع آلودگی، استانداردسازی فرایندهای تمیز کاری و پیشگیری از بروز حوادث شغل
- پیشگیری از بیماری های ناشی از کار از طریق سنجش آلاینده های فیزیکی و شیمیایی محیط کار و بررسی نتایج و ارائه روش هایی جهت کاهش آلاینده ها
- انجام اقدامات کنترلی و استفاده از وسایل حفاظت فردی در واحدهای مختلف
- نظارت بر تامین آب شرب سالم و بهداشتی
- انعقاد قرارداد بیمه درمان گروهی (تکمیلی) با بالاترین پوشش های مربوط با شرکت بیمه البرز طی سال جاری برای کلیه کارکنان با تقبل ۵۰ درصدی هزینه های آن توسط شرکت

مسئولیت در قبال انسان ها

بهبود کیفیت زندگی خانواده ملی شیمی از جمله:

- عادلانه کردن سطح دستمزدها
- پرداخت کمک هزینه معیشتی به کارگران
- برقراری نظام رفاهی و نظام پاداش
- توجه ویژه به آموزش و توانمندسازی کارکنان همراه با ایجاد فرصت رشد
- رعایت عدالت جنسیتی در استخدام و انتصابات
- افزایش مشارکت پرسنل در اداره شرکت از طریق تشکیل HR-Buddy
- هدایا و تقدیر از خانواده ها در مناسبت های مختلف
- انتشار یا حمایت از کتب تألیفی همکاران شرکت
- ایجاد اشتغال با جذب نیروهای جدید در شرکت

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

مسئولیت در قبال زمین

سرمایه‌گذاری وسیع در مدیریت پسماندهای صنعتی در کشور را می‌توان مهم‌ترین اقدام مسئولیت اجتماعی ملی شیمی در قبال محیط‌زیست دانست که در بالاترین سطح، «مدل کسب و کار» را با «اهداف مسئولیت اجتماعی» یکپارچه کرده است. همچنین راهکارهایی همچون مدیریت و کنترل ضایعات باعث ارتقای سطح محیط‌زیستی کارخانه شده است.

اصول حاکمیت شرکتی

گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی در راستای رعایت مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار فعالیت انجام شده و فعالیت‌های در حال برنامه ریزی به شرح ذیل می‌باشد:

- دسترسی سهامداران به اطلاعات به موقع و قابل اتکا از طریق سامانه کدال
- اطلاع رسانی عمومی در مورد نحوه برگزاری مجامع به صورت حضوری و آنلاین از طریق روزنامه‌های کثیرالانتشار و سامانه کدال جهت حضور سهامداران
- ارائه مشخصات واحد حسابرسی داخلی به صورت مستقل و تحت نظارت شرکت جهت حفاظت از دارایی‌ها و منابع شرکت، اثر بخشی عملیات، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و ارائه گزارش به صورت هر سه ماه یکبار به هیأت مدیره
- تهیه لیستی از مشخصات اشخاص دارندگان اطلاعات نهانی شرکت و ارائه آن به سازمان بورس اوراق بهادار تهران جهت رعایت کلیه قوانین و مقررات
- انتشار به موقع اطلاعات با اهمیت در سامانه کدال تحت عنوان گزارشات گروه الف و ب
- امکان ایجاد جلسه پرسش و پاسخ و ملاقات حضوری سهامداران با مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره
- وجود صندوق‌های انتقادات و پیشنهادات
- میزان حقوق و مزایای اعضای هیأت مدیره و مدیران ارشد اجرایی نسبت به فعالیت و نوع عملکرد آنها توسط هیأت مدیره تعیین می‌گردد.
- جلسات کمیته حسابرسی به صورت منظم برگزار و نتایج بررسی‌ها و مصوبات این کمیته در قالب صورتجلسات مستند می‌گردد.
- دستورالعمل حاکمیت شرکتی ابلاغ شده توسط سازمان بورس اوراق بهادار در اختیار هیأت مدیره شرکت قرار داده شده
- شرکت دارای آئین‌نامه‌های هیأت مدیره براساس اساسنامه شرکت می‌باشد و الزامات مربوط به وظایف، اختیارات و مسئولیت‌های رئیس هیأت مدیره، مدیرعامل و سایر اعضای هیأت مدیره، نحوه تنظیم دستور جلسات هیأت مدیره نحوه تصمیم‌گیری و تصویب آن به طور شفاف تعیین شده است.
- جلسات هیأت مدیره حداقل ماهی یکبار برگزار می‌گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

- مستندات مرتبط با ترتیب و تاریخ برگزاری جلسات هیات مدیره، تعداد جلسات برگزار شده طی سال و جلسات کمیته‌های تخصصی و دفعات حضور هر یک از اعضای هیات مدیره در جلسات تهیه می‌شود.
- تمامی قوانین و مقررات مربوط به تشکیل مجامع و اعمال حق رأی سهامداران رعایت می‌گردد.
- تمام گزارشات با رعایت قوانین و مقررات موجود در خصوص زمان افشای اطلاعات صفحه کدال افشا می‌گردد.
- هر ساله پیش از برگزاری مجمع از حسابرس مستقل جهت حضور در مجمع دعوت کتبی بعمل می‌آید.
- برنامه زمانبندی پرداخت سود سهامداران با اولویت پرداخت سود سهامداران خرد در زمان مجمع مشخص می‌گردد به گونه‌ای که سود سهام سهامداران عمده و کنترلی قبل از سایر سهامداران پرداخت نگردد.
- در جلسات مجامع عمومی شرکت اعضای هیات مدیره و رئیس کمیته حسابرسی حضور دارند.
- در صورتی که تصویب صورت‌های مالی در دستور کار جلسه باشد، حضور بالاترین مقام مالی شرکت در زمان طرح و رسیدگی الزامی است.
- در مجمع عمومی صاحبان سهام، تصمیمات لازم در خصوص بندهای گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی اتخاذ و در صورت جلسه مجمع و یا صورت خلاصه مذاکرات مجمع منعکس می‌شود.
- حق حضور اعضای غیرموظف هیات مدیره، پاداش اعضای هیات مدیره و نحوه جبران خدمات اعضای هیات مدیره عضو کمیته‌های تخصصی در مجمع عمومی صاحبان سهام تعیین می‌شود.
- در جلسات مجامع عمومی صاحبان سهام، فرصت کافی و معقول به منظور پرسش و پاسخ سهامداران و هیات مدیره فراهم می‌شود.

کمیته حسابرسی

در اجرای ماده ۱۰ دستورالعمل کنترل‌های داخلی برای ناشران پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس ایران، منشور کمیته حسابرسی شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) در تاریخ ۱۶/۰۳/۱۴۰۱ شامل ۱۴ ماده و ۲ تبصره به تصویب هیات مدیره شرکت ملی شیمی کشاورز رسید و از تاریخ تصویب، لازم‌الاجراست.

هدف از تشکیل کمیته حسابرسی، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می‌باشد:

- اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی،
- سلامت گزارشگری مالی،
- اثربخشی حسابرسی داخلی،
- استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل
- رعایت قوانین، مقررات و الزامات.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

اعضا	سمت	تحصیلات	سوابق
آقای حسین شاکری	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد MBI، دانشگاه تهران ۱۴۰۱، کارشناسی حسابداری، دانشگاه شاهرود، ۱۳۷۳-۱۳۷۶	عضو هیات مدیره شرکت ساختمانی سپهر آرمان فردها ۱۴۰۲ تاکنون، معاون مالی و سرمایه‌گذاری گروه صنعتی آرمان از ۱۴۰۲ تاکنون، عضو هیات مدیره شرکت نوین صنعت رجا ۱۳۹۸-۱۳۹۹، مدیر امور مالی شرکت حمل و نقل ریلی رجا ۱۳۹۵-۱۴۰۱، معاونت امور مالی شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۷-۱۳۹۵، رئیس اداره اعتبارات و پرداخت شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۲-۱۳۸۷، رئیس اداره رسیدگی به اسناد شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۱-۱۳۸۲، کارشناس اداره دفترداری و تنظیم حسابها شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۷۶-۱۳۷۸
آقای ابوالفضل دستجردی	عضو مستقل مالی	دکتری حسابداری	حسابدار رسمی از سال ۱۳۸۸ تاکنون شاغل در حرفه حسابرسی از سال ۱۳۷۴ تاکنون مدیر حسابرسی از سال ۱۳۸۹ تاکنون
آقای حسین اسماعیلی	عضو مستقل مالی	دکتری حسابداری	معاونت مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری مهرگان ۱۳۹۵ تاکنون کارشناس رسمی دادگستری ۱۳۹۰ تاکنون مدرس دانشگاه ۱۳۸۵ تاکنون

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

کمیته انتصابات

همواره جذب و بکارگیری مدیران توانمند و کارآمد از اهم اهداف سازمانها بشمار آمده است، بطوری که انتصاب مدیران شایسته و کلیدی را می‌توان به عنوان مهمترین ارکان بهره‌وری و تعالی یک سازمان دانست، از این رو شرکت ملی شیمی کشاورز به منظور فراهم‌سازی زمینه مناسب برای رشد و توسعه متوازن نیروی انسانی و بررسی صلاحیت حرفه‌ای و اظهارنظر در خصوص بکارگیری افراد در ساختار مدیریتی و اجرایی این شرکت اقدام به تشکیل کمیته انتصابات نموده است.

هدف از تشکیل کمیته انتصابات با توجه به بهره‌مندی از مشاوره کارشناسان خبره در حیطه منابع انسانی و اختیارات تفویض شده از سوی هیات مدیره شرکت برای دستیابی به اهداف و برنامه استراتژیک نسبت به ارائه پیشنهادهای لازم در راستای افزایش بهره‌وری و اثربخشی در انتصاب مدیران ارشد و کلیدی دارد. از این رو اهم اهداف این کمیته به شرح ذیل می‌باشد:

- پیشنهاد برای انتخاب مدیران مبتنی بر صلاحیت و شایستگی
- نظارت بر اجرای برنامه آموزش و تربیت مدیران آینده شرکت با هدف جانشین پروری
- اتخاذ تصمیم در مورد مسیر ارتقای شغلی کارمندان
- نهادینه سازی رویکرد مدیریت بر مبنای شایستگی در فرآیند جذب و انتصاب

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

اعضا	سمت	تحصیلات	سوابق
آقای حامد شیخ محمدی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد علوم سیاسی	کارشناس ارشد معاونت بازرگانی و اقتصادی شرکت دخانیات ایران ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲ ، مدیر سرمایه گذاری و صادرات شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰ ، مدیر دفتر سرمایه گذاری و بررسی اقتصادی شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۸ ، مشاور و مدیر حوزه معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری و امور شورای شهرداری تهران ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۷ ، سرپرست مدیریت حوزه مدیرعامل و هیات مدیره شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۷ ، عضو و دبیر شورای عالی سرمایه گذاری مشترک شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۸ ، رئیس اداره امور سرمایه گذاری مشترک شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵ ، عضو شورای عالی فروش شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰ ، کارشناس مدیریت روابط عمومی مجتمع دخانیات ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۳ ، کارشناس مدیریت تعاون رفاه مجتمع دخانیات تهران ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۱ ، کارشناس حقوق و دستمزد اداره دخانیات زنجان ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۴
آقای محمدرضا رستمی	عضو مستقل	کارشناس ارشد مدیریت دولتی	رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن (نماد و بهمن) از سال ۱۳۹۴ تاکنون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند (نماد و آتی) از سال ۱۳۹۲-۱۳۹۷ ، معاون سرمایه گذاری و توسعه کسب و کار شرکت گروه سرمایه گذاری بانک کارآفرین ۱۳۹۱-۱۳۹۲ ، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت نفت نیک قشم ۱۳۹۲-۱۳۹۳ ، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مدبر (هلدینگ صنعت و معدن) ۱۳۸۷-۱۳۹۰ ، سرپرست معاونت مدیرعامل در منابع انسانی گروه صنعتی ایران خودرو ۱۳۸۶-۱۳۸۷ ، معاون منابع انسانی و خدمات اداری شرکت تهیه و توزیع قطعات و لوازم یدکی ایران خودرو (ایساکو) ۱۳۷۹-۱۳۸۲ ، معاون مالی و اداری مدیرعامل شرکت پست جمهوری اسلامی ایران ۱۳۸۷-۱۳۸۹
آقای ابوالفضل انصاری	عضو مستقل	فوق لیسانس مدیریت	مشاور مدیرعامل ملی شیمی کشاورز

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

کمیته ریسک

شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) با مأموریت گسترش کشاورزی پایدار و توسعه امنیت غذایی در کشور از طریق حفاظت و افزایش کیفیت محصولات کشاورزی از سال ۱۳۶۵ شروع به فعالیت کرده است، امروزه شرایط عدم اطمینان بر تمامی امور سایه انداخته و فرآیند تصمیم گیری را متحول کرده است. تغییرات قیمت کالای اساسی، تغییرات نرخ ارز، تغییرات نرخ سود و همچنین تغییرات قیمت سهام مواردی هستند که سازمان‌های امروزی دائماً با آن دست به گریبان‌اند در این راستا این شرکت نسبت به مسئولیت خود در رابطه با موقعیت شرکت و حفاظت از سرمایه و دارایی‌های خود با کسب آگاهی به موقع و دقیق از عوامل و موارد ریسک در ارتباط با فعالیت تجاری شرکت و بکارگیری رویه‌ها و راهکارهای اصولی در زمینه کاهش ریسک اهتمام ورزیده است. از این رو، هیات مدیره شرکت ملی شیمی کشاورز بنا به وظیفه و مسئولیت خود، از ویژگی‌های رقابتی شرکت حفاظت نموده و با هدف دور شدن از هر گونه خطر اقدام به تشکیل کمیته ریسک نموده است.

هدف از تشکیل کمیته مدیریت ریسک با توجه به بهره‌مندی از مشاوره کارشناسان خبره در حیطه بازارهای مالی، و اختیارات تفویض شده از سوی هیات مدیره شرکت برای دستیابی به اهداف و برنامه استراتژیک نسبت به ارائه پیشنهادی لازم در راستای افزایش بهره‌وری و کمک به مدیران ارشد در تصمیم‌گیری‌ها دارد. از این رو کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد ذیل می‌باشد:

- کسب اطمینان از شناسایی مولفه‌ها و عوامل اصلی ایجاد ریسک و استقرار نظام مدیریت ریسک در شرکت
- بررسی اثر بخشی چارچوب کنترل‌های داخلی شرکت و ارائه پیشنهاد در راستای بهبود ساختار کنترل‌های داخلی
- بررسی سالانه سیاست‌گذاری‌های مدیریت ریسک شرکت
- شناسایی، ارزیابی، پیش، نحوه برخورد و گزارشگری به هنگام ریسک‌های با اهمیت (از قبیل ریسک‌های استراتژیک، مالی، اعتباری، عملیاتی، نقدینگی، تمرکز، بازار، امنیت، فناوری اطلاعات، حقوقی، مقرراتی، و ...) که شرکت با آن مواجه است یا ممکن است مواجه شود در چارچوب راهبرد مدیریت ریسک مصوب هیات مدیره شرکت.
- بررسی منظم گزارش‌های دریافت شده از واحدهای مختلف در خصوص موارد مرتبط با ارزیابی و تطبیق، موارد نقض قوانین، مقررات، استانداردها و دستورالعمل‌هایی که منجر به وضع مجازات قانونی، تنبیهات نظارتی و وارد شدن زیان حائز اهمیت آسیب وارد شدن به حسن شهرت شرکت شده یا خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

اعضا	سمت	تحصیلات	سوابق
آقای حامد شیخ محمدی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد علوم سیاسی	کارشناس ارشد معاونت بازرگانی و اقتصادی شرکت دخانیات ایران ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲، مدیر سرمایه گذاری و صادرات شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰، مدیر دفتر سرمایه گذاری و بررسی اقتصادی شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۸، مشاور و مدیر حوزه معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری و امور شورای شهرداری تهران ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۷، سرپرست مدیریت حوزه مدیر عامل و هیات مدیره شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۷، عضو و دبیر شورای عالی سرمایه گذاری مشترک شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۸، رئیس اداره امور سرمایه گذاری مشترک شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵، عضو شورای عالی فروش شرکت دخانیات ایران ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰، کارشناس مدیریت روابط عمومی مجتمع دخانیات ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۳، کارشناس مدیریت تعاون رفاه مجتمع دخانیات تهران ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۱، کارشناس حقوق و دستمزد اداره دخانیات زنجان ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۴
آقای محمدرضا رستمی	عضو مستقل	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن (نماد و بهمن) از سال ۱۳۹۴ تاکنون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند (نماد و آتی) از سال ۱۳۹۲-۱۳۹۷، معاون سرمایه گذاری و توسعه کسب و کار شرکت گروه سرمایه گذاری بانک کارآفرین ۱۳۹۱-۱۳۹۲، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت نفت نیک قشم ۱۳۹۲-۱۳۹۳، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مدبر (هلدینگ صنعت و معدن) ۱۳۸۷-۱۳۹۰، سرپرست معاونت مدیر عامل در منابع انسانی گروه صنعتی ایران خودرو ۱۳۸۶-۱۳۸۷، معاون منابع انسانی و خدمات اداری شرکت تهیه و توزیع قطعات و لوازم یدکی ایران خودرو (ایساکو) ۱۳۷۹-۱۳۸۲، معاون مالی و اداری مدیرعامل شرکت پست جمهوری اسلامی ایران ۱۳۸۷-۱۳۸۹
آقای مرتضی محمدی	عضو مستقل	کارشناس ارشد حقوق خصوصی	وکیل پایه یک دادگستری و مشاور حقوقی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع مالی و جریانات نقدی شرکت:

۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	شرح
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی		
۱.۱۱۵.۴۵۵	۱۰۵.۸۳۹	نقد حاصل از عملیات
(۵۲.۴۲۹)	(۱۰۹.۵۹۷)	پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۱.۰۶۳.۰۲۶	(۳.۷۵۸)	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
جریان های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری		
(۵۰.۲۵۵)	(۳۲۴.۷۰۸)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
(۹.۷۷۹)	(۸.۳۸۹)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود
(۱.۷۴۸)	(۷۷.۰۰۰)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های بلند مدت
۲۴.۵۰۱	۹۸.۷۱۰	دریافت های نقدی قرض الحسنه از شرکت سرمایه پذیر
(۲۲.۵۰۰)	(۱۴۶.۷۱۰)	پرداخت های نقدی قرض الحسنه به شرکت سرمایه پذیر
(۱۳۳.۰۹۰)	۰	پرداخت های نقدی بابت علی الحساب افزایش سرمایه شرکت فرعی
۲۹۷	۰	دریافت های نقدی حاصل از سود سهام
۱.۹۷۰	۴۰۰.۳۵	دریافت های نقدی حاصل از سود سرمایه گذاری
(۱۹۰,۶۰۴)	(۴۱۸.۰۶۲)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
۸۷۲.۴۲۲	(۴۲۱.۸۲۰)	جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
جریان های نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی		
۴.۶۶۵.۵۹۶	۶.۱۷۷.۲۸۰	دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
(۴.۵۳۳.۵۵۲)	(۴.۸۲۴.۸۶۵)	پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۲۹۴.۴۷۸)	(۴۲۷.۴۶۶)	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
(۲۱.۰۲۸)	(۳۵۶.۰۷۸)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام
(۱۸۳.۴۶۲)	۵۶۸.۸۷۱	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی
۶۸۸.۹۶۰	۱۴۷.۰۵۱	خالص افزایش در موجودی نقد
۲۱۵.۲۷۶	۹۰۴.۶۸۴	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۴۴۸	۷.۸۱۵	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۹۰۴.۶۸۴	۱.۰۵۹.۵۵۰	مانده موجودی نقد در پایان سال

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۳-۲- منابع انسانی:

۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	تعداد پرسنل	
۱	۱	رسمی	ترکیب از نظر نوع قرارداد
۱۶۶	۱۵۴	قراردادی	
۱۶۷	۱۵۵	جمع	

کاهش تعداد پرسنل به دلیل بازنشستگی تعدادی از نیروهای قدیمی و تعدیل نیروهای مازاد به منظور مدیریت بهینه سازمان، با حفظ سطح فعالیت شرکت می‌باشد.

۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک‌های شناسایی شده و قابل افشا شرکت عمدتاً شامل موارد ذیل است.

ریسک زیاد	ریسک متوسط	ریسک کم	بدون ریسک	عامل ریسک
		*		ریسک‌های کسب و کار
		*		ریسک‌های مالی
	*			ریسک‌های عملیاتی
		*		ریسک‌های صنعت
		*		ریسک‌های تداوم فعالیت
		*		ریسک‌های محیط زیستی
		*		ریسک‌های حقوقی
*				ریسک نوسانات نرخ ارز
		*		ریسک‌های قیمت‌گذاری محصولات
	*			ریسک‌های قیمت مواد اولیه
	*			ریسک‌های سیاسی و بین‌المللی
		*		ریسک‌های اجتماعی و فرهنگی

۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

شرکت در تاریخ تهیه صورت‌های مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ دارای پرونده حقوقی با اهمیت که بر روند فعالیت شرکت تاثیر گذاشته و صورت‌های مالی شرکت را تحت تاثیر قرار دهد نمی‌باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی شرکت:

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۷.۰۷۲.۱۹۵	۴.۹۱۴.۱۴۸	۳.۶۶۱.۱۷۰	۴۴
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۲۳.۶۸۸	۱۵.۸۵۰	۱۸.۷۷۹	۵۰
جمع درآمدهای عملیاتی	۷.۰۹۵.۸۸۳	۴.۹۲۹.۹۹۸	۳.۶۷۹.۹۴۹	۴۴
بهای تمام شده	(۴.۰۳۸.۰۲۰)	(۲.۸۲۵.۸۱۳)	(۲.۱۳۷.۱۶۴)	۴۳
سود ناخالص	۳.۰۵۷.۸۶۲	۲.۱۰۴.۱۸۵	۱.۵۴۲.۷۸۴	۴۵
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۶۲۲.۸۵۳)	(۴۴۱.۳۱۴)	(۲۱۳.۵۱۷)	۴۱
سود عملیاتی	۲.۴۳۵.۰۰۹	۱.۶۶۲.۸۷۱	۱.۳۲۹.۲۶۷	۴۶
هزینه های مالی	(۷۰۱.۱۳۵)	(۳۷۹.۷۲۹)	(۳۶۲.۰۷۹)	۸۵
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۵۶۱.۹۸۱	۳۸۴.۰۴۶	۹۰.۰۰۱	۴۶
سود قبل از مالیات	۲.۲۹۵.۸۵۵	۱.۶۶۷.۱۸۸	۱.۰۵۷.۱۸۹	۳۸
هزینه مالیات بر درآمد	(۳۳۱.۰۱۹)	(۳.۵۵۶)	(۱۸۹.۹۱۸)	۹۰.۹۲
سود خالص	۱.۹۶۴.۸۳۶	۱.۶۶۳.۶۳۲	۸۶۷.۲۷۱	۱۸

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سود تقسیمی سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ که در مجمع مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۳۰ به تصویب رسیده جمعاً به مبلغ ۱.۱۳۴.۰۰۰ میلیون ریال می باشد که تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۱۰ مبلغ ۳۵۶.۰۷۸ میلیون ریال آن به حساب سهامداران خرد واریز شده است و سهم سهامداران عمده طبق مکاتبات دریافتی از ایشان به دلیل کمک به وضعیت نقدینگی شرکت پرداخت نشده است.

۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

نام شرکت	سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳			سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲		
	درصد مالکیت	بهای تمام شده (میلیون ریال)	درآمد سرمایه گذاری	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری
شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز	۱۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۴۱۵.۵۰۰	۱۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۳۸۱,۰۰۰
شرکت توسعه نهاده پایدار ایرانیان	۹۹.۹	۲۱۹.۸۲۰	۰	۹۹.۹	۱,۷۴۸	-
سایر	کمتر از ۱	۹	۰	کمتر از ۱	۹	۲۹۷

۴-۴- تحلیل حساسیت :

از جمله مهمترین متغیرهای موثر بر سودآوری که خارج از کنترل شرکت است، تغییرات نرخ ارز و نرخ فروش محصولات تولیدی می باشد. در وهله اول از آنجاییکه که بخش قابل ملاحظه‌ای از بهای تمام شده محصولات شرکت به مواد اولیه اختصاص داشته و بخش عمده‌ای از مواد اولیه مورد نیاز از طریق واردات تامین می‌گردد. لذا تغییرات نرخ ارز بر بهای تمام شده محصولات و در نتیجه سود شرکت تاثیرگذار خواهد بود. لازم به توضیح اینکه میزان فروش شرکت وابستگی مستقیم به میزان سرمایه در گردش مورد نیاز در تولید (میزان اعتبار بانکی و آورده سهامداران) دارد. با توجه به تاثیر مستقیم افزایش نرخ ارز و در نتیجه افزایش منابع مالی مورد نیاز تامین مواد اولیه، تغییرات نرخ ارز بر این مهم نیز تاثیرگذار خواهد بود. همچنین فروش محصولات تولیدی این شرکت عمدتاً براساس قیمت‌های مصوب انجمن صنایع تولیدکنندگان سموم نباتی می باشد که با در نظر داشتن شرایط رقابتی بازار سموم و دفع آفات نباتی از دیگر موارد تاثیرگذار بر سودآوری شرکت می باشد. در این ارتباط مطابق سیاست‌های جدید ارزی مبنی بر حذف چند نرخ بودن ارز و شرایط سیاسی حاکم بر اقتصاد کشور و افزایش نرخ دلار در هفته‌های اخیر، پیش‌بینی این شرکت از افزایش نرخ ارز به شرح جدول ذیل می باشد. بر این اساس و مطابق با آخرین جلسات برگزار شده با انجمن صنایع تولیدکنندگان سموم نباتی و تلاش‌های انجمن مبنی بر حمایت از تولیدکنندگان در شرایط حساس کنونی، مذاکرات اولیه در خصوص تعدیل نرخ فروش محصولات همسو با تغییرات و نوسانات نرخ ارز و به صورت ماهانه در دستور کار انجمن قرار گرفته لذا پیش‌بینی می شود به دلیل افزایش نرخ فروش محصولات، تاثیر افزایش نرخ ارز و بهای تمام شده محصولات و همچنین افزایش هزینه‌های مالی ناشی از تامین منابع مالی مورد نیاز بر سود عملیاتی و سود خالص شرکت به میزان قابل ملاحظه‌ای خنثی گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

جدول زیر پیش‌بینی سود عملیاتی و حاشیه سود در سال ۱۴۰۳ با نرخ‌های متفاوت ارز را نشان می‌دهد.

مبالغ به میلیون ریال / نرخ ارز به ریال:

۷۵۰.۰۰۰	۷۰۰.۰۰۰	۶۵۰.۰۰۰	۵۵۰.۰۰۰	۳۸۵.۰۰۰	قیمت دلار
۱۳.۸۲۳.۱۴۸	۱۲.۹۰۱.۶۰۵	۱۱.۹۸۰.۰۶۲	۱۰.۱۳۶.۹۷۵	۷.۰۹۵.۸۸۳	درآمد عملیاتی
(۷.۸۶۶.۲۷۲)	(۷.۳۴۱.۸۵۴)	(۶.۸۱۷.۴۳۶)	(۵.۷۶۸.۵۹۹)	(۴.۰۳۸.۰۲۰)	قیمت تمام شده
۵.۹۵۶.۸۷۶	۵.۵۵۹.۷۵۱	۵.۱۶۲.۶۲۶	۴.۳۶۸.۳۷۶	۳.۰۵۷.۸۶۲	سود ناخالص
۳.۳۸۸.۱۰۸	۳.۱۹۴.۴۵۴	۳.۰۰۰.۸۰۱	۲.۶۱۳.۴۹۳	۱.۹۶۴.۸۳۶	سودخالص
۱.۶۱۳	۱.۵۲۱	۱.۴۲۹	۱.۲۴۵	۹۳۶	سود هر سهم

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

تولید واقعی ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تولید واقعی ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	ظرفیت عملی	واحد اندازه‌گیری	شرح
۲.۲۰۷.۹۸۴	۳.۰۸۸.۵۰۷	۲.۴۳۰.۵۸۹	لیتر	سموم مایع
۴۹۳.۶۶۹	۳۷۸.۱۴۶	۴۵۶.۸۹۳	کیلوگرم	سموم پودر
۳۸۵.۹۵۰	۵۰۷.۲۰۰	۴۲۳.۰۹۳	لیتر/کیلوگرم	سایر محصولات

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۲-۵- نسبت‌های مالی:

عنوان	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱۴۰۱/۰۶/۳۱
سود ناخالص به فروش	۰/۴۳	۰/۴۳	۰/۴۲
سود عملیاتی به فروش	۰/۳۴	۰/۳۴	۰/۳۶
سود خالص به فروش	۰/۲۸	۰/۳۴	۰/۲۴
بازده دارایی (ROA)	۰/۲۰	۰/۲۵	۰/۲۰
بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)	۰/۴۳	۰/۴۴	۰/۶۴
نسبت بدهی	۰/۵۳	۰/۴۲	۰/۶۸
بدهی به حقوق صاحبان سهام	۱/۱۲	۰/۷۰	۲/۱۴

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۶- جمع بندی

۱-۶- اطلاعات مربوط به هیات مدیره و مدیرعامل

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق کاری	حوزه فعالیت
آقای حسین شاکری	رئیس هیأت مدیره (نماینده شرکت بازرگانی و پخش سپهر آرمان)	کارشناسی ارشد MBA، دانشگاه تهران، ۱۴۰۱ کارشناسی حسابداری، دانشگاه شاهرود، ۱۳۷۳-۱۳۷۶	عضو هیات مدیره شرکت ساختمانی سپهر آرمان فردا ۱۴۰۲ تاکنون، معاون مالی و سرمایه گذاری گروه صنعتی آرمان از ۱۴۰۲ تاکنون، عضو هیات مدیره شرکت نوین صنعت رجا ۱۳۹۸-۱۳۹۹، مدیر امور مالی شرکت حمل و نقل ریلی رجا ۱۳۹۵-۱۴۰۱، معاونت امور مالی شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۷-۱۳۹۵، رئیس اداره اعتبارات و پرداخت شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۲-۱۳۸۷، رئیس اداره رسیدگی به اسناد شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۱-۱۳۸۲، کارشناس اداره دفتر داری و تنظیم حساب ها شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۷۶-۱۳۷۸	غیر موظف
آقای سیاوش افضلی	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل (نماینده گروه صنعتی سپهر آرمان)	دانشپذیر دوره‌ی post DBA دانشگاه تهران (هم اکنون)، دکترای مدیریت پیشرفته‌ی کسب و کار از دانشگاه تهران، کارشناس ارشد مدیریت کارآفرینی از دانشگاه تهران، کارشناسی زیست شناسی از دانشگاه منابع طبیعی گرگان	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره ی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۸ لغایت ۱۴۰۰)، عضو هیات مدیره شرکت نفت ایرانول (۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸)، قائم مقام مدیرعامل شرکت نفت ایرانول در امور تولید و بازرگانی (۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸)، عضو موظف هیات مدیره ی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۳ لغایت ۱۳۹۶)، معاون بازرگانی و اقتصادی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۲ لغایت ۱۳۹۴)، مدیر دخانیات استان البرز (۱۳۸۸ لغایت ۱۳۹۱)، کارشناس ارشد حوزه ی مدیرعامل شرکت دخانیات ایران (۱۳۸۶ لغایت ۱۳۸۷)، مدیرکل صدور اسناد بین المللی کانون اتومبیلرانی و جهانگردی (۱۳۸۵ لغایت ۱۳۸۶)، مدیرمبارزه با قاچاق محصولات دخانی شرکت دخانیات ایران (۱۳۸۱ لغایت ۱۳۸۵)، نماینده ی شرکت دخانیات ایران در ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز ریاست جمهوری، مدیرآموزش متوسطه سازمان صنایع دستی ایران (۱۳۸۰ لغایت ۱۳۸۱)، جانشین معاونت آموزش، تحقیق و توسعه سازمان صنایع دستی ایران (۱۳۸۰ لغایت ۱۳۸۱)	موظف

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

موظف	<p>۱- شرکت دخانیات ایران : مشاور مدیرعامل -معاون بازرگانی اقتصادی از سال ۹۸ تا ۱۴۰۰</p> <p>۲- گروه صنعتی رادوکس : مشاور مدیر عامل و مدیر بازرگانی خارجی (صادرات و واردات)- از سال ۸۷ تا ۹۸</p> <p>۳- اتحادیه سراسری تعاونیهای باغداران ایران: مشاور مدیرعامل و مدیر توسعه صادرات سال ۹۷</p> <p>۴- شرکت انرژی پایونیرز: مشاور توسعه بازار در حوزه انرژی از سال ۹۳ تا ۹۵</p> <p>۵- شرکت صنایع غذایی فراز نمونه قشم: مشاور مدیرعامل و معاون اجرایی ۹۱ تا ۹۵</p> <p>۶- شرکت مهندسين مشاور فرصت : عضو و رئیس هیات مدیره از سال ۸۶ تا ۹۰</p> <p>۷- شرکت فن آوری و تجربه پویا: رئیس هیات مدیره از ۸۴ تا ۸۶</p> <p>۸- گروه صنعتی نابان قشم: مدیر پروژه تولید قطعات پلیمری سال ۸۲ تا ۸۴</p> <p>۹- شرکت تله تک قشم: مدیر کنترل کیفیت مدیر کارخانه تولید قطعات برقی پلیمری خودرو از سال ۷۸ تا ۸۲</p> <p>۱۰- شرکت صنایع شیر ایران: (مجری پروژه کاهش گرفتگی غشاهای اولترافیلتراسیون) سال ۷۷ تا ۷۸ کارخانه روغن نباتی نرگس شیراز: کارشناس واحد تولید هیدروژن ۷۵ تا ۷۶ (به مدت ۶ ماه)</p>	<p>کارشناسی ارشد مهندسی شیمی</p>	<p>عضو هیأت مدیره (نماینده شرکت طراحان تجارت قاصدک سپید)</p>	<p>آقای محمد حسین تقی پور</p>
غیر موظف	<p>عضو هیات مدیره استارتاپ تن ورز، سال ۱۳۹۷ تاکنون.</p> <p>عضو هیات مدیره شرکت پخش اسپید ایرانیان، ۱۳۹۶-۱۳۹۷. مشاور مدیرعامل و مدیر اجرایی شرکت داروسازی باریج اسانس، ۱۳۹۳-۱۳۹۶. مشاور مدیرعامل در توسعه بازار فروشگاههای زنجیره‌ای شیلا، ۱۳۹۲. معاونت بازاریابی و فروش شرکت پخش سراسری کیلا، ۱۳۹۱-۱۳۹۲. مشاور مدیرعامل در حوزه بازاریابی و فروش مویرگی شرکت دایو پارس، ۱۳۹۰-۱۳۹۲. مدیر پروژه طراحی و برنامه‌ریزی فروش شرکت توسعه سیاحان سرزمین ایرانیان (TSI)، ۱۳۹۰. معاون بازاریابی و فروش کشوری ATI شرکت آرین توتون صنعت، ۱۳۸۸-۱۳۸۹. عضو هیات مدیره شرکت کیلا مشهد، ۱۳۸۷. قائم مقام مدیرعامل و معاون طرح و برنامه</p>	<p>دکترای کسب و کار DBA، دانشگاه تهران، ۱۳۹۷ کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی MBA، دانشگاه شهید بهشتی، ۱۳۹۳-۱۳۹۵ کارشناسی مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۷۹-۱۳۸۳</p>	<p>عضو هیأت مدیره (سهامدار)</p>	<p>آقای علیرضا کیامهر</p>

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

	شرکت پخش کیلا، ۱۳۸۵-۱۳۸۸. مدیر مارکتینگ شرکت کیلا مشهد، ۱۳۸۴. مدیر واحد مهندسی محصول و مدیر پروژه سیستم‌های اطلاعاتی شرکت مهندسی آفرینش سامانه رنا، ۱۳۸۲-۱۳۸۳. هیات موسس و عضو هیات مدیره و مدیر مجامع علمی و کنفرانس های گروه پژوهشی صنعتی آریانا، ۱۳۸۰-۱۳۸۱			
موظف	مشاور معاونت بازرگانی و اقتصادی شرکت دخانیات موظف ایران ۴ سال - مدیر سرمایه گذاری و بررسی های اقتصادی شرکت دخانیات ایران ۳ سال - مدیر صادرات شرکت دخانیات ایران ۲ سال - مشاور معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری و امور شورا شهرداری تهران ۱ سال - مدیر حوزه معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری و امور شورا شهرداری تهران ۸ ماه - مشاور مدیر عامل و سرپرست مدیریت حوزه مدیر عامل و هیات مدیره ۳ سال - عضو شورای عالی فروش شرکت دخانیات ایران ۳ سال - مدیر دفتر سرمایه گذاری مشترک ۳ سال - مشاور اجرائی مدیر عامل شرکت دخانیات ایران ۲ سال - دبیر شورای عالی سرمایه گذاری شرکت دخانیات ایران ۲ سال - مشاور معاون سیاسی و امنیتی استانداری زنجان ۲ سال - رییس حقوق و دستمزد اداره دخانیات زنجان ۳ سال	کارشناسی ارشد علوم سیاسی	عضو هیأت مدیره (نماینده شرکت فولاد آرمان رسان)	آقای حامد شیخ محمدی

۲-۶- جمع بندی کلی

افزایش سهم بازار با توجه به بهره برداری از طرح های توسعه تولید و تنوع محصولات که دارای ارزش افزوده بیشتری می باشند در برنامه شرکت قرار دارد که در این راستا برنامه هایی تهیه گردیده که بخشی از آنها عملیاتی و بخشی در دست اقدام است، لذا با توجه به تثبیت رویه فروش و مدیریت حاکم بر گروه جذب مشتریان جدید و توسعه واحد بازاریابی و فروش شرکت برای فعالیت در بازارهای هدف داخلی از جمله فروش مویرگی و توسعه صادرات می باشد. در این راستا شرکت بر پایه راهبردهای تدوین شده توسط هیات مدیره در مسیر تعالی و تحقق اهداف کلان خود حرکت می نماید و به طور کلی هدف استراتژیک این شرکت بر پایداری و افزایش سود سهامداران محترم نسبت به دوره های قبل می باشد.